

本期要目



国新联程信息

- 第三方物流企业如何生存发展
- 邓伟一行现场调研四川高兴储煤基地建设
- 国新联程集团召开区域公司工作座谈会
- 快成公司达州泽超煤炭运输项目正式启运
- 广元新泽公司与领航科技公司实地考察铁矿石项目
- 国新联程开展党的十九届五中全会和省委十一届八次全会精神宣讲

四川省国新联程物流集团公司办公室主办

总第 53 期

2020

第 9 期

目 录

行业论坛

- 1 第三方物流企业如何生存发展.....(1)

集团要闻

- 2 邓伟一行现场调研四川高兴储煤基地建设.....(3)
- 3 国新联程集团召开区域公司工作座谈会.....(5)
- 4 杨紫轩率队到高兴储备煤基地检查工作.....(6)

基层动态

- 6 快成公司达州泽超煤炭运输项目正式启运.....(6)
- 7 广元新泽公司与领航科技公司实地考察铁矿石项目.....(8)
- 8 广安荣轩公司中标国家电网华蓥供电公司车辆维修项目.(9)
- 9 攀枝花公司完成税务自查工作.....(9)
- 10 宜宾珙县公司“定制公交”进校园 保障学生回家安全..(9)
- 11 宜宾公司与珙县国资公司及成都佳和环卫公司达成合同意向.....(10)

党务之窗

- 12 国新联程开展党的十九届五中全会和省委十一届八次全会精神宣讲.....(11)
- 13 国新联程机关党支部开展党的理论知识学习和知识竞赛(13)

第三方物流企业如何生存发展

来源网络货运平台指南

第三方物流客户维护难，运营难，融资难。利润少，成本居高不下，风险不低，我们还在坚持着什么。可能是对未来市场的一点信心，或是生存的选择，无论是什么，关键是我们要活下去，在这个艰难的市场上找到我们可以立足的位置，拿出我们最核心的竞争力去拼，除此以外别无选择。

关于我们的核心，我们要市场思考，要找到突破口去完善，不断的完善。如果你还没有方向，本文内容可能会对你有所帮助，创新还是循规蹈矩。

企业的核心竞争力为企业独自拥有，并不易被竞争对手所模仿、抄袭或经过努力可以很快建立。第三方物流企业要保持其核心竞争能力，必须不断满足市场及客户新的需要，开展增值服务，其实质即为持续创新。

第三方物流企业创新能力主要体现为：一是体制创新，对我国大多数传统物流企业来讲，可以通过资产重组、股份制改造、合资合作等方式来完善公司治理结构，实现企业体制创新。二是组织创新，建立基于信息平台的、具有快速反应能力的扁平化物流组织结构，以适应过程化管理和决策权限前移及分散的需要。

三是服务内容创新，从单一功能性的服务，扩展到基于核心业务能提供整个物流方案的实施服务。四是管理方式的创新，如提供电子商务物流服务、定制服务、“门到门”服务、“套餐”服务等。

核心竞争力是在企业演进过程中经过长时间知识、技术和人才积累逐渐形成的，先进技术尤其是信息技术的应用则是三方企业核心竞争力的主要标志。

现代信息技术的广泛应用，大大降低了物流过程的交易费用、资源的整合成本，提高了服务的响应速度、运作的便捷与效率，条码与自动识别技术具有数据高速自动输入、高读取率、低误读率、容易操作、设备投资低等优点，有效解决物流数据采集、录入、处理、传输“瓶颈”的工具。

任何物流活动的开展对社会交通运输、仓储、物流公共设施、信息及社会物流环境等有很强的依赖性。因此，如何整合物流资源是第三方企业核心竞争力的关键内容。

基于企业战略定位的物流资源整合，可以有效地获得战略性经营资产，完善物流服务功能，充分利用社会资源，创造良好的外部环境，提高物流效率。

第三方企业的资源整合范围可分为：内部资源和外部资源。内部资源主要有人力、设备设施、信息、资金、无形资产等；外部资源主要包括用户、供应商、投资商、政府、标准组织、咨询机构等。

从资源整合的对象来看，可分为客户资源整合、能力资源整

合、信息资源整合。从整合的方式来看，可分为兼并重组、合资合作、协议联盟、租赁托管、建立信息共享或交易平台等。

由于物流服务是不可储存的，服务过程就是客户的消费过程，任何差错都会对客户产生不良影响，物流企业只有具备较高的业务运作能力，才能实现低成本高水平服务的目的。因此，物流运作能力是物流企业最基本、不可或缺的能力，是物流企业竞争优势的基本体现。

物流业务运作的内容可分为三个层次：一是整套物流实施方案的运作能力，这要求各功能业务相互配合，紧密衔接，高效运转，保证整个流程低成本高效进行。二是具体物流功能业务的运作，这要求具体物流功能内部的各作业环节，运作高效、准确、安全。三是具体作业(操作)的运作，具体包括制定科学的工作与作业方法，确定先进的作业时间定额和操作规范等。

集团要闻

邓伟一行现场调研四川高兴储煤基地建设

12月23日，省能源局煤炭处处长邓伟一行到四川高兴储备煤基地项目现场调研并召开推进协调会，华蓥市委副书记张学成、国新联程集团总经理赵麒麟、副总经理杨紫轩以及兴铁公司董事长袁雁鸿等有关领导参加会议并陪同调研。

邓伟一行在项目建设工地实地考察了正在施工的机修车间、活动板房、临时供电等单项工程，详细了解了主体工程招标、设计进展、配套水电、项目管理团队搭建等准备工作。随后组织召开了推进协调会。

邓伟在会上强调，一是政府部门、川煤集团、国新联程集团、施工单位要统一认识，密切配合，形成合力，要建立协调机制；二是要将高兴储煤基地建成国内样板工程，高起点规划，高品质建设，进一步优化设计方案，建成国家储备库，辐射保障川渝地区；三是要加快项目建设进度，开展产供储销体系建设和清洁利用试点示范方案编制，以建设基地及运行清洁利用示范工程推动“十四五”能源综合改革；四是要加强项目建设监管，建立监管清单；五是推进储煤基地二期项目申报。

赵麒麟在会上发言说，一是要提高政治站位，深刻认识项目建设的重要性和必要性；二是处理好集团监管和项目公司主体责任的关系，明确责任；三是倒排工期计划，严格考核，各方协调配合。

华蓥市委副书记张学成在会上作了发言，表示将全力以赴，支持四川高兴煤炭储备基地项目建设。

高兴储煤基地项目建设指挥长杨紫轩、兴铁公司董事长袁雁鸿对项目建设情况进行了汇报。华蓥市相关政府部门、施工单位负责人作了表态发言。

国新联程集团召开区域公司工作座谈会

面对川煤集团的司法重整，如何谋划好 2021 年工作。近日，国新联程集团召开了区域公司工作座谈会，就国新联程面临的形势和下一步工作进行了集中分析和研判。座谈会由主持党委工作的党委副书记、总经理赵麒麟主持。

会上，赵麒麟分析了国新联程当前面临的形势和困难，重点讲解了企业的发展方向和方式。他提出，一是要重树信心，坚定信念，深化形势环境分析，谋划好企业持续稳健发展的方向。二是以煤炭贸易为核心的思路和方向不能动摇，抓机遇抢时机积极拓展市场，加快推进储配煤基地项目。三是要正确面对川煤集团司法重整和内部改革，认真研习，找准定位，积极融入川煤煤炭销售体制，在营销体系中寻找新的发展机遇。四是要着力打造物流平台，以煤炭贸易促进物流发展，通过平台的优势做大做强煤炭贸易。五是要严把风控管理关，坚持风险导向、问题导向，加大风险问题处理力度，强化监督、及时保障企业的稳定发展。六是要统筹协调业务资源，运营管理好实体经济，形成利润增长点。

国新联程集团领导班子成员、各部门负责人、各区域公司主要领导分别发了言，并对企业管理、今后发展方向和思路提出了意见建议。

国新联程集团在家领导，企业管理部、党群人事部、财务部、审计部、办公室等部门负责人，各区域公司主要领导及相关人员参加了会议。

杨紫轩率队到高兴储备煤基地检查工作

12月18日，集团公司党委委员、副总经理杨紫轩率队到四川高兴煤炭储备基地现场检查工作。

杨紫轩一行到达工地现场后，对高兴基地正在施工的机修车间、活动板房、临时供电等单项工程进行了查看，并就工期进度、质量保证、实施过程等进行了全面的了解。杨紫轩指出，在高兴基地工期进度已严重滞后的情况下，各专业人员应分管协同，加快施工进度，树立项目形象，特别是近日要做好项目公司办公板房的搭建和煤棚的施工准备，要协调好供电供水等部门，尽早落实施工用电用水，为即将开展的主体施工和办公条件的落实打好基础；在安全方面，要严格按照施工安全管理制度要求进行管理，尽快完善安全设施和警示标语，绷紧安全施工的弦。最后，杨紫轩对施工有关具体工作进行了安排部署，要求有关单位和人员采取必要措施，确保按时完成。

国新联程集团企管部及项目业主单位有关人员陪同检查。

基层动态

快成公司达州泽超煤炭运输项目正式启运

12月，快成公司承接了达州泽超煤炭运输项目，由四川达州市各个煤矿发往达川区石板镇、渡市镇的首车正式启运。达州

泽超商贸公司煤炭运输项目是快成公司 2020 年 9 月新签订的煤炭行业网络货运项目，也是快成公司处理开源遗留问题的成果。自 6 月开始，快成公司与达竹开源实业公司就解决遗留问题，通过友好沟通达成共识，并成功与其供货商签订物流业务合作协议，形成多赢局面。接下来，快成公司将围绕煤炭贸易行业大宗运输业务的实际情况，制定深入开展煤炭贸易供应链网络货运、实体运输业务市场的营销策略。

针对四川目前对煤炭材料的需求情况，快成公司将继续通过多种方式跟进了解新老客户煤炭业务情况，并积极整合货运资源保障现有业务的正常运行。

广元新泽公司与领航科技公司 实地考察铁矿石项目

近日，广元新泽物流有限公司（以下简称“广元新泽公司”）与广元市领航科技发展有限公司（以下简称“领航科技公司”）副总经理一行到陕西宁强、甘肃陇南对铁精粉、铁矿石项目进行了实地考察。

双方首先对陕西宁强铁精粉厂进行了考察，该厂负责人介绍了铁精粉的生产、运营、环保、发展思路等。双方主要对铁精粉指标含量、资源状况、生产加工、物流运输等环节做了详细的了解。据了解，该厂铁精粉品味可达到 62%—64%，成分中无任何有害元素，产量约 4500 吨/月。

随后，双方对甘肃陇南铁矿石矿山进行了考察，经该矿负责人介绍，区域矿点多、资源量大，具有较大的开发前景。双方重点对铁矿石开采储量、生产工艺、理化指标、物流线路等做了详细了解。据悉，现该矿铁矿石产量约 20000 吨/月。

考察结束后，双方进行了座谈交流，领航科技公司对此次考察的铁精粉、铁矿石项目的发展前景给予了肯定，也对需要进一步改进的地方进行了指导，同时对双方明年合作以及未来发展进行了展望。此次考察为广元新泽公司明年做大贸易业务奠定了坚实的基础。

广安荣轩公司中标国家电网华蓥供电公司 车辆维修项目

12 月 17 日，广安公司下属荣轩汽车公司成功中标国家电网华蓥供电公司 2021 年车辆维修项目。

国家电网华蓥供电公司 2021 年车辆维修项目中包含了各类电力抢修、应急救援、公务用车等 20 余台车辆。该批车辆将在 2021 年到荣轩汽车公司进行保养及维修。

今年以来，荣轩汽车公司大力开拓本地政企客户维修业务，坚持技术优先、服务至上的原则。目前已与 30 余家企、事业单位建立了车辆维修保养以及车辆销售的合作关系。

攀枝花公司完成税务自查工作

近日，攀枝花公司完成了企业税务自查工作。为进一步规范企业税收行为，降低企业税务风险。攀枝花公司于10月份起，开展了为期两个月的税务自查自纠工作。重点对企业所得税、增值税、印花税及个人所得税进行仔细清查，同时积极与税务人员进行沟通，用好用活各种最新税收政策，并对相关工作进行了完善。

通过这次税务自查，财务基础工作更加规范，税收筹划更加科学合理，为企业依法依规经营奠定了良好的基础。

宜宾珙县公司“定制公交”进校园 保障学生回家安全

12月22日19时30分，珙县巡场中学校教学楼灯火通明，在校门口街心花园处，6辆公交车有序排列，驾驶员们正等候学生放学。

19时40分，随着下课铃声响起，学生们陆续来到停车处有序排队上车。“晚自习放学回家有专车接送，非常方便，家长也不用担心我们的安全问题了。”学生们高兴地说。

据悉，珙县巡场中学校为积极响应习近平总书记关于解决中小学生学习课后无人监管，家长辅导作业困难的号召，配合宜宾市教

育局提升学生素质，德智体美劳全面发展的指导思想，于12月21日正式开展课后服务工作（巡场中学为珙县试点学校）。按珙县教育部门和校方需求，宜宾珙县公司安排了“定制公交”，专门为下晚自习的学生提供接送服务。该趟班次线路包括红卫线、杉木树线、白皎线、芙蓉线和三合线。此举得到了学生家长的一致好评，也进一步体现了党和政府对“百年大计，教育为本”的指导思想。

宜宾公司与珙县国资公司及成都佳和环卫公司 达成合同意向

12月22日，珙县国资公司董事长陈鹤，成都佳和环卫公司经理田祥，到宜宾珙县公司走访，宜宾公司党支部书记、董事长、总经理张小武热情接待。

珙县国资公司近年来主要发展方向是整合珙县境内所有矿产资源，拟建成产、运、销一体的产业链。成都佳和环卫公司承接了珙县城区的环境卫生业务，与珙县国资公司是友好合作单位。

会上，大家就公司的基本情况，意向合作业务等展开了交流和探讨，并在火车运输、汽车修理、油料销售方面达成合作共识：一是充分利用原芙蓉集团各煤矿的铁路专用线，盘活拟建火车接卸集装箱主干中心，将珙县矿业产品由原汽车运输改为火车运

输，实现双赢；二是宜宾珙县公司成为珙县国资公司和成都佳和环卫公司在珙车辆的保险业务和维修定点单位；三是利用中海油优质的服务平台，在油品销售方面达成友好合作关系，并向合作建立 LNG、CNG 加气站方向发展。

宜宾公司总经理助理，储配煤基地负责人，宜宾珙县公司领导及汽车修理、油料销售相关人员陪同接待。

党务之窗

国新联程开展党的十九届五中全会 和省委十一届八次全会精神宣讲

12月10日，国新联程物流集团召开了党委理论学习中心组学习（扩大）会，主持党委工作的副书记赵麒麟对党的十九届五中全会和省委十一届八次全会精神进行宣讲。会议由党委副书记刘晓平主持。赵麒麟在党的十九届五中全会精神宣讲中，以“五个深刻认识”即深刻认识党和国家事业取得的历史性成就和改革发展大势、深刻认识我国发展环境面临的深刻复杂变化和“十四五”时期重要战略机遇期的新特征、深刻认识新发展阶段、新发展理念、新发展格局的科学内涵和理论与实践逻辑、深刻认识2035年远景目标和“十四五”时期发展的指导方针、主要目标、重点任务、深刻认识加强党的领导是实现“十四五”规划和2035

年远景目标的根本保证深刻阐述了全会的意义和重要性以及主要内容，对涉及国新联程发展与改革的方面结合实际谈了自己的认识与见解，为大家深入学习和贯彻落实提供了指引和参考。同时，赵麒麟对12月3-4日召开的四川省委十一届八次全会精神结合召开的概括和所发公报内容进行了宣讲。

赵麒麟在宣讲中，就国新联程如何学习贯彻党的十九届五中全会和四川省委十一届八次全会精神，他提出，一是国新联程集团公司广大党员干部要深入学习两次全会精神，切实把思想和行动统一到习近平总书记重要讲话精神和党中央、四川省委的决策部署上来，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，坚定不移贯彻新发展理念，坚定不移推进高质量发展，坚定不移融入新发展格局，坚定不移深化改革开放，为治蜀兴川再上新台阶作出新贡献。二是要认真贯彻全会精神，谋划和推动“十四五”时期国新联程高质量发展，进一步加强党的领导，对成立初期的三大板块和六大业态进行重新梳理、重新定位，把握成渝经济圈建设契机，聚焦“一中心、一基地、一平台”，在集团公司的统一领导下，谋求传统行业的转型发展；三是切实履行维稳责任，将维稳工作责任层层下压，确保川煤集团司法重整和深化改革工作的顺利推进，严格落实维稳工作各级党组织书记和行政主要负责人的第一责任人责任，重视职工利益，带头讲政治顾大局，自觉践行初心使命，守土有责，守土负责，守土尽责。

党委委员、副总经理杨紫轩宣读了《国新联程学习贯彻党的十九届五中全会精神宣传工作方案》，要求各党支部要在思想上高度重视，切实抓好全会精神宣传工作，既突出重点、形成声势，又把握节奏、保持力度、注重连续性，严格宣传纪律，落实把关责任。

国新联程集团领导班子成员、总部机关部门负责人、驻蓉单位（含成乐公司）领导班子成员参加了学习。

国新联程机关党支部 开展党的理论知识学习和知识竞赛

为提高机关全体党员的政治理论水平，切实树立为基层服务的意识，12月10日，集团公司机关党支部召开党员大会，集中开展了党的理论知识学习和知识竞赛。会议指出，党员职工要按照集团公司下发的《学习贯彻党的十九届五中全会精神宣传工作方案》，将学习宣传好、贯彻落实好全会精神作为一项重要的政治任务，尤其是党员干部要以身作则、率先垂范，主动带头学习，广泛开展学习讨论，从中找到工作切入点和努力的方向，为下一步工作提供指引。

会议对如何学习贯彻十九届五中全会精神提出要求，一是要思考为什么学，结合个人成长经历和对工作的理解思考，把思想和行动统一到全会精神上来；二是要思考怎么学，不仅要读原著、学原文、悟原理，还要从工作需要出发，以需求为导向学习，从

中找到工作切入点和努力的方向，为下一步工作提供指引；三是要思考如何用，把贯彻全会精神与做好当前工作结合起来，把个人成长与企业发展结合起来，在破解企业发展瓶颈上进一步下功夫，积极为企业高质量发展建言献策，立足岗位、开拓创新。

会议集中学习了习近平总书记关于《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》的说明。

会后，为检测广大党员对十九届五中全会精神和四川省委十一届七次全会精神的前期学习效果，对总部机关全体正式党员、预备党员、入党积极分子开展了知识测试。

国新联程机关在家的正式党员、预备党员、入党积极分子参加了学习和知识测试。